

川审组发〔2023〕8号

中共淄川区审计局党组 关于深入开展“三提三争”活动的工作方案

为深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实中央决策部署和省委、市委、区委工作要求，现就深入开展“三提三争”活动，提出如下工作方案。

一、活动目标

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记对山东工作的重要指示要求，聚焦“走在前、开新局”，始终坚持围绕中心、服务大局，认真落实“三提三争”要求，努力建设“冲在一线、创新实干”一流审计队伍，全面提振精神状态、优化审计流程、创新审计方法、提升审计能力，进一步激励全体审计人员人人打头阵、个个当尖兵、事事拔头筹，着力锻造能查能说能写的审计干部队伍，在谱写“强

富美优”淄博的淄川新篇章中贡献审计力量。

二、重点任务

（一）提效率争先锋，开展工作推进加速年行动

坚持紧起来、快起来、跑起来，以赶早的心态、提速的姿态、追赶的状态，努力跑出“淄川审计速度”。

1.在项目推进上提速。上半年开展“大干一百天、实现双过半”竞赛活动，其中5月底前完成全部财政审计项目；下半年开展“奋战二季度、喜迎国庆节”竞赛活动，争取国庆节前完成全部审计项目，快人一步跑出项目推进“加速度”。

2.在工作落实上提速。坚持案无积卷、事不过夜，对上级部署的各项任务快速响应、及时回应，第一时间研究落实措施、作出安排部署，快人一步吹响工作落实“冲锋号”。

3.在对上争取上提速。保持耳聪目明、反应迅速，及时捕捉对上争取的信息线索，第一时间做好沟通争取工作，快人一步下好对上争取“先手棋”。

（二）提效能争先例，开展审计质效提升年行动

坚持目标导向、问题导向、结果导向，着力在提质增效、创先争优上下功夫，积极争创全省优秀审计项目、审计案例，努力打造“淄川审计样板”。

1.形成审计工作合力。在区委的坚强领导、区委审计委员会的统筹谋划和组织推动下，充分发挥区委审计审委会组成部门作用，形成年初研究确定审计项目计划、全程支持配合审计项目实

施、全力抓好审计发现问题整改、年终听取审计工作汇报的工作格局。认真履行审委办及其秘书科工作职责，认真贯彻上级审计委员会的各项要求，严格执行重大事项请示报告制度，做好相关事项的请示、报告、报备等工作，进一步提升工作制度化规范化水平，努力在审委办发挥作用上见到成效。

2.切实提升审计质效。严格落实“1+13+1”审计流程，用好“望闻问切”工作法，将业务交流、会商研判、项目审理、整改贯彻落实审计工作始终，进一步加强质量控制、提高审计质效。建立健全审计项目全程质量控制办法，压实各级质量管控责任，把责任细化到完成时限、质量标准、进度要求和工作实效上。

3.认真抓好审计创优。集中攻坚乡村振兴审计，在领导批示、线索移送、信息宣传等方面努力扩大成果，在整改落实、建章立制、档案整理等方面力求精准到位，全力创建省级优秀项目。将“疫情防控政策措施落实和资金管理使用情况专项审计调查，民生政策措施落实和资金管理使用情况专项审计调查”作为创优重点项目，全过程进行创优工作赋能、创优质量管控、创优要素富集。

4.全力推动审计整改。健全完善党的领导机制、人大监督机制、政府落实机制、对上报告机制、协同联动机制、对外公开机制、检查考核机制、结果运用机制、约谈问责机制等9项整改长效机制，切实强化被审单位的主体责任、主管部门的监管责任、审计机关的督查责任，局内健全落实班子成员牵头抓总、法规科

和执行科调度汇总、业务科室和审计组跟踪督查的“三级联动”工作机制，形成上下贯通、齐抓共管的整改工作格局，切实做好审计“下半篇”文章。

5.切实抓好智慧审计。着力用好金审三期建设成果，做到项目流程、审计文书在三期系统上规范运行。树牢大数据先行理念，不断扩大审计数据采集覆盖面、提高及时更新率，深化提升数据分析疑点落实。用好大数据分析比对、地理信息“一张图”“BIM+投资”、无人机飞测、GPS 测量定位、计算机三维建模等新方法、新技术，以实战实训提升应用水平。

6.坚持依法文明审计。坚持“法定职责必须为、法无授权不可为”，依照法定职责、权限和程序行使审计监督权。切实改进工作方式、规范言行举止，时刻保持谦虚谨慎工作态度，发扬公道正派良好作风，做到依法定论、以理服人，让文明审计成为审计系统靓丽“风景线”。牢固树立“有问题没发现是失职、发现问题不报告是渎职”的意识，让敢审敢严、真审真严成为审计干部的习惯自觉。

（三）提效益争先进，开展党建赋能腾飞年行动

坚定不移扛红旗、当标兵、拔头筹、树标杆，在全市审计工作考核中争第一，积极争创全省审计工作先进集体，努力答好“淄川审计答卷”。

1.全面强化党建引领。认真落实“第一议题”制度，组织全体人员认真学习贯彻党的二十大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想

主义思想、习近平总书记重要讲话、指示和批示精神，为审计工作指引方向、凝聚力量。深入实施以政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设赋能为主要内容的党建五大赋能行动，着力打造“党建引领、实干强审”品牌。持续深化管党治党政治责任，压实党组主体责任、书记第一责任人责任、班子成员“一岗双责”。

2.抓好党风廉政建设。严格遵守《中国共产党廉洁自律准则》、中央八项规定及其实施细则精神、审计“四严禁”工作要求、“八不准”工作纪律。领导干部带头严于律己、严负其责、严管所辖，带动广大党员干部真正把纪律严起来、把规矩立起来，防止“小节无害”的麻痹心理、“下不为例”的试探心理、“不为人知”的侥幸心理，以“严真细实快”为根本要求，深入开展机关作风效能建设，严格执行党的建设 10 项制度和机关管理 16 项制度。

3.积极创建模范机关。以思想政治建设为统领，认真落实全省审计系统“党的创新理论联学、政治机关意识联树、重要审计项目联动、惠民惠农实事联办、基层党的组织联建、全面从严治审联抓”的要求，持续深化模范机关创建工作。在具体创建工作中，按照省审计厅的部署安排，把学习型机关、研究型机关、智慧型机关、规范型机关和廉洁型机关的各项要求落到实处。同时，继续按照我区的部署安排，以最美廉洁机关、节约机关、书香机关、志愿机关、实干机关为主要内容，深入开展美德机关建设“五个最美”创建活动。

4.实施素质提升工程。抓好岗位练兵、案例教学、业务研讨、专家授课、对标学习，鼓励审计人员参加专业职称、执业资格、在职教育等各类考试，努力考取中高级审计职称和各类执业资格，45岁以下审计人员全部考取计算机中级资格。以拼第一、夺奖牌的信心和决心，积极参加省市的专业能力比武、技能竞赛等活动，激励审计干部干一行、学一行、钻一行、精一行，着力打造能查能说能写的创新型研究型审计人才。制定落实《2023年度工作考评办法》，把工作考评得分与评先树优、干部使用、组织惩戒结合起来。

5.更加注重改革创新。构建“124”审计组织体系，“1”即发挥好局党组的领导核心作用，“2”即坚持经济责任审计服务中心、政府投资审计服务中心“双轮驱动”，“4”即将财政预算审计人员、政府投资审计人员、经济责任审计人员、村居审计人员全部整合起来，既分工负责各自的审计主责主业，又积极参与其他类别审计工作。建立业务主审、数据主审“双主审”制度，电子数据科的同志直接参与审计项目，各审计组在项目实施中用好大数据等新技术。

6.抓好信息宣传科研。继续加大信息、宣传和科研工作力度，做到审计业务工作延伸到哪里，信息宣传科研就跟踪到哪里，深入挖掘信息点和宣传素材，进一步扩大审计影响、彰显审计风采，确保信息、宣传和科研工作走在全市审计机关前列。

（四）强责任勇担当，开展服务发展落实年行动

以服务保障全区高质量发展产业行动年为中心，以过硬的审计成果保障经济运行实现质的有效提升和量的合理增长，为谱写“强富美优”淄博的淄川新篇章贡献审计力量。

1.突出审计工作重点。紧扣“政治—政策—项目—资金”主线，更加聚焦“五重一责”审计，即聚焦重大战略、政策、举措、项目和资金，加大对财政、金融、债务、耕地、粮食、环保、民生等领域的风险揭示力度，切实把所涉及单位和人员的责任审深深透。深入分析问题背后的体制性障碍、机制性梗阻和制度性漏洞，精准提出审计建议，促进被审单位完善制度、规范管理。

2.抓好政策落实审计。自觉对标对表党中央重大政策和各级党委政府部署要求，把推动重大政策措施落实作为重中之重。聚焦重大战略、重大政策、民生改善、风险防范等关键领域，组织实施疫情防控政策落实和资金管理使用情况专项审计调查、民生政策措施落实和资金管理使用情况专项审计调查、重大公共工程PPP项目建设情况专项审计调查等三个政策落实审计项目，着力揭示政策落实中的“中梗阻”，及时反映重大风险隐患，有效提出针对性审计建议，全力打通政策落实“最后一公里”。

3.抓好财政预算审计。聚焦财政资金合规安全高效使用，对区级财政及7个部门单位开展财政审计。围绕深化预算管理制度改革、加强财政资源统筹、促进财政支出政策提质增效、更好维护经济安全，重点关注财政支持区委区政府重大政策落实、“四本预算”收支安排及统筹衔接、财政支出绩效、政府债务风险管

控、存量资金资产盘活、过“紧日子”要求落实、决算草案及政府综合财务报告编制等情况。

4.抓好经济责任审计。重点关注党和国家经济方针政策、决策部署的贯彻执行和“三重一大”事项决策等情况，紧盯行政审批、执法监督、工程建设、公共资源交易等权力运行的关键环节，对违法违纪问题线索扭住不放、一追到底，推动领导干部依规依纪依法履职尽责。对领导干部履职情况客观评价、精准“画像”，为干部考核、任免、奖惩等提供重要参考。

5.抓好政府投资审计。围绕服务城市品质能级提升，盯紧重大项目、重大投资，更加关注公共资金、公共资产、公共资源管理和使用绩效。精准反映项目审批、工程招投标、征地拆迁、环境保护、工程结算和资金管理的关键领域存在的薄弱环节，压紧压实项目投资和建设管理主体责任，加强对成本控制、基建程序、资金管理和投资绩效等方面监督，把建设工程中的“水分”压出来、挤干净，确保财政资金花在刀刃上、用在紧要处。

6.抓好自然资源审计。以推动改善生态环境质量、提高资源利用效率为目标，对太河镇主要领导干部实施自然资源资产离任审计。在审计中紧扣自然资源资产管理和生态环境保护责任，持续跟进黄河流域生态保护和高质量发展系列部署，关注自然资源资产管理、污染防治、重点生态修复等情况，不断厚植生态底色、助力生态文明建设。根据全省自然资源资产离任审计评价指标体系，综合考虑太河镇主体功能定位和资源禀赋特点，全面准确客

观反映履职结果和主观努力。

7.发挥审计监督作用。加大对财经领域数据造假的打击力度，严肃查处虚增财政收入、会计信息失真、虚报重大任务完成量、虚假处置不良资产等问题。加大对贯彻中央八项规定精神的监督力度，揭示违规列支“三公”经费，非刚性、非重点项目支出压减不到位等问题。加大对重大违规违纪违法问题的揭示力度，深挖以权谋私、假公济私、权钱交易、骗取财政资金、贪污受贿、内幕交易等问题。

三、组织领导

一是开展好大学习。深入学习党的二十大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想，推动机关干部认知迭代、本领提升。二是开展好大讨论。围绕“三提三争”，立足岗位职责，明确“缺在哪、怎么提、如何争”，增强岗位建功的积极性主动性。三是开展好大对标。按照“争先有目标、进位有计划、推进有举措、年度有考核”的要求，放眼全国全省确定对标单位，迅速掀起对标赶超、竞速争先热潮。四是开展好大比武。动员广大审计干部“亮身份、践承诺、比业绩”，开展岗位练兵比武，选拔一批岗位标兵、技术精英，激励全局上下争先创优、干事创业。五是抓好动员部署。通过召开动员大会、成立领导小组、制定工作方案等措施，全面启动“三提三争”活动。六是抓好推进落实。对重点任务进行分解，明确工作标准、完成时限和责任人员；结合实施《2023年度工作考评办法》，对活动开展情况每月一次调度、

每半年一次考评。

中共淄川区审计局党组

2023年2月15日