

山东省淄博市淄川区投资促进服务中心

淄川区投资促进服务中心 关于机关人员挂包全区重点在谈、签约招商 项目的工作实施方案

为进一步抓好全区在谈、签约项目建设，按照“在谈项目促签约、签约项目促开工、开工项目促投产”的工作思路，充分调动各方面积极性，集中整合要素资源，有序推进项目建设。经中心党组研究，现对全区 55 个重点在谈、签约项目实行机关人员挂包责任制，有关事项通知如下：

一、突出责任主体，明确挂包工作机制

牢固树立“抓项目就是抓发展”的理念，坚持“顶格推进、扁平管理、集成作战”工作机制。每个项目明确一名挂包领导，一名挂包责任人，围绕“促签约、促开工、促进度”，及时研究解决项目洽谈和建设中的问题，紧盯抓实、主动作为、全程跟进，确保项目推进有力、成效明显。

二、坚持分类指导，力促挂包项目有序推进

（一）在谈项目。要加大协调和盯办力度，积极配合投资方做好前期调研、项目选址等基础性工作。突出做好项目研判分析，进一步细化建设内容、投资强度、规划选址、环保节能等详细信息，为项目及早达成投资意向创造条件。

（二）已签约项目。要围绕项目备案（核准）、规划、环评、用地等前期工作，加大跑办力度，尽快完善项目的各项审批手续，促进项目尽快具备落地条件。

（三）已开工项目。要深入项目建设一线，以解决难题为重点，协调解决手续、资金等资源要素，促进项目按期投产。

三、明确工作职责，确保挂包项目取得实效

（一）加强沟通对接。各挂包人员要高度重视项目推进工作，明确责任主体、分解目标任务，细化工作措施，确保工作实效。每个责任人联系企业原则上每周不少于1次，及时了解企项目用地规划、厂房建设、安全环保、人才招引等各方面需求。

（二）强化服务意识。全面摸清现有项目现状，动态掌握投资方动态，明确项目推进目标任务及年度建设计划。收集、梳理项目推进中存在问题，并加以综合分析，提出解决问题的措施和办法，协调镇办及有关部门

及时帮助企业解决。联系服务企业工作中，要自觉遵守廉洁自律相关规定。

（三）加强督导检查。中心定期组织专题会议，听取重点招商项目挂包工作进展情况汇报，研究具体措施，集中解决项目推进遇到的困难和问题。投资拓展科负责重点招商项目统筹调度、充实更新和统计上报工作，各挂包人员于每月 25 日之前，将项目推进情况书面报投资拓展科统一汇总。

淄川区投资促进服务中心

2022 年 11 月 7 日